

CURRICULUM VITAE

MR DRS LODI HENNINK



Naam : Lodewijk (roepnaam: Lodi) Hennink
NAW : Erasmuslaan 68, 3707 ZE Zeist
06-46281967
lodi.hennink@gmail.com
www.lodihennink.nl

HUIDIGE FUNCTIES

TACTUS VERSLAVINGSZORG

2014 - heden *Vicevoorzitter Raad van Toezicht*

ASN BANK

2015 - heden *Vicevoorzitter Raad van Commissarissen ASN Beleggingsfondsen N.V.*

VERENIGING EIGEN HUIS

2016 - heden *Voorzitter Raad van Toezicht*

FMMU (FORENSISCH MEDISCHE MAATSCHAPPIJ UTRECHT) & MEDTZORG

2017 - heden *Raad van Advies*

Zelfstandig bestuursadviseur

2019 - heden *Bestuursadviseur* voor Raden van Toezicht, Raden van Commissarissen, Raden van Bestuur en Verenigingsbesturen. Accent op functioneren van bestuursorganen (intern en onderling), governancevraagstukken en samenwerkingsproblematiek, waaronder wrijvingen die een relatie hebben met de complexiteit van de organisatie (bijvoorbeeld specifieke complexiteit verenigingen).

2019 - heden *NVTZ-evaluatorennetwerk*
In de meeste governancecodes – ook buiten de zorg - is bepaald dat de zelfevaluatie van RvT's en RvC's iedere paar jaar wordt begeleid door een externe deskundige. Als zelfstandig bestuursadviseur vervult LH onder meer die rol, naast bredere bestuursadvisering. Zie: www.lodihennink.nl.

VORIGE FUNCTIES

VERENIGING HUMANITAS

2018 – 2019

Algemeen directeur

- Algemene leiding over zowel de vereniging als de werkorganisatie.
- 410 Werknemers in ca. 40 vestigingen.
- 84 Afdelingen met ca. 500 lokale bestuurders
- Verbindingen en harmonie tussen hoofdbestuur, afdelingen en werkorganisatie versterkt.
- Strategieplan voor Humanitas 2025 in steigers gezet.

LANDELIJKE HUISARTSEN VERENIGING (LHV)

2007 – 1/2017

Algemeen directeur

- Algemene leiding over het bureau van de Landelijke Huisartsen Vereniging.
- 85 Werknemers, overwegend professionals.
- Materieel functionerend als 'zesde bestuurslid'. In die hoedanigheid intensieve externe contacten in het kader van belangenbehartiging. Accent op politieke beïnvloeding, collega-beroepsverenigingen, patiëntenverenigingen, wetenschappelijke organisaties, enzovoort.
- Positie van de LHV substantieel versterkt en organisatie naar hoog professioneel niveau getild.

EUREKO / ACHMEA (NA FUSIE MET INTERPOLIS)

2005 - 2007

Manager Business Development (holding Zeist)

- Nauw samenwerkend met de leden van de Executive Board (Raad van Bestuur), rapporterend aan de directeur Group Business Development.
- Verantwoordelijk voor
 - businessanalyse en – planning van (inter)nationale M&A-projecten;
 - totstandkoming van de strategie en businessplanning van Eureko/Achmea op holdingniveau (advisering, realisatie strategiedocumenten RvB en RvC);
 - ondersteuning van de EB bij haar activiteiten die zij onderneemt in het kader van het Verbond van Verzekeraars.

INTERPOLIS (100% RABOBANK)

1998 - 2005

Adviseur (concern-)strategie

- 2001 – 2005 : adviseur concernstrategie, rapporterend aan de voorzitter van de hoofddirectie (RvB).
 - adviseren van de hoofddirectie van Interpolis, alsmede de directies van de businessunits/marktorganisaties over de te volgen strategie van Interpolis in brede zin (in nauwe dagelijkse samenwerking met de interne opdrachtgevers)
 - mede het in beeld krijgen van de strategische implicaties van steeds veranderende wetgeving
 - functionerend in politiek gevoelige netwerken, zowel binnen als buiten de organisatie
- 1999 – 2001: vanuit e-Business Platform Verantwoordelijk voor de ontwikkeling van de eerste internet-bedrijfsmodellen binnen Interpolis.
- 1998 – 1999: vanuit concern ICT In het bijzonder advisering voor de bedrijfsonderdelen Pensioen en

Employment Benefits (nieuwe business unit) de Stichting Rechtsbijstand en Interpolis International. Lid projectgroep voor de oprichting van Interpolis Luxemburg. Lid projectgroep voor samenwerking Interpolis en Robeco Parijs.

- 1996 - 1998 *Manager Marketing & Productontwikkeling*
- Verantwoordelijk voor de productontwikkeling en de marketing van de business unit Leven Particulier; lid Management Team.
 - Leiding gevend aan twee afdelingen: (indirect) ca. 22 medewerkers.
- 1995 - 1996 *Intern consultant / adviseur strategie*
- Verantwoordelijk voor de strategische beleidsvoorbereiding van de business unit Leven Particulier.
 - Lid driekoppige projectleiding van 'Meer Leven in de Markt', een meerjarig veranderingsproject (personele reorganisatie, ontwikkeling nieuw automatiseringssysteem).

RANDSTAD GROEP; ONDERDEEL TEMPO-TEAM UITZENDBUREAU

- 1993 - 1995 *Districtsmanager*
- Verantwoordelijk voor alle commerciële en personele activiteiten voor de vestigingen in het gebied Amsterdam, Zaandam en Schiphol.
 - Leiding over zes vestigingsmanagers plus (indirect) ca. 45 medewerkers.

ROBECO GROEP (100% RABOBANK) - AFD. MARKETING PARTICULIEREN BUITENLAND

- 1989 - 1993 : *International Marketing Manager*
- Medeverantwortelijk voor de ontwikkeling van het strategische marketingbeleid van de Robeco Groep in het buitenland (Zwitserland, Duitsland, België, Frankrijk, Luxemburg, UK, Uruguay, Nederlandse Antillen).
 - Medeverantwortelijk - samen met de kantoren Genève en Frankfurt - voor de implementatie van het promotiebeleid in Duitsland.
 - Eerste verantwoordelijke voor het tot stand brengen van een distributienetwerk in Duitsland voor de beleggingsfondsen van de Robeco Groep. In verband hiermee veelvuldig onderhandelings-overleg met (potentiële) samenwerkingspartners/banken op RvB- en directieniveau.
 - Leiding over een klein assisterend team in Rotterdam.

KONINKLIJKE GIST-BROCADES (FARMACEUTISCHE DIVISIE)

- 1986 - 1989 : *Product Manager*
- Verantwoordelijk voor de formulering en implementatie van het marketingbeleid binnen Nederland van drie geneesmiddelen. Eén daarvan (Pentasa) zeer succesvol geïntroduceerd. Marktleiderspositie van Triludan aanzienlijk verstevigd. Derde product: Clomid.
 - Opstellen van marketingplannen en tevens in nauwe samenwerking met twee teams artsenbezoekers zorgdragen voor de uitvoering daarvan.
- 1985 - 1986 : *Junior International Product Manager*
- Werkend voor de vestigingen in het Verenigd Koninkrijk, Portugal, Frankrijk, Italië, België en Denemarken.

VRIJWILLIGERSWERK

- 2017 - heden : *Stichting Omgangshuis Zeist (vrijwilliger op de werkvloer)*
Omgangshuis Zeist is er voor kinderen van ouders die in een uitzichtloze conflictsituatie verkeren, veelal door een vechtscheiding. Omgangshuis Zeist organiseert op neutraal terrein een regelmatig contact van het kind met de niet-verzorgende ouder.
- 2018 - heden : *NL2025 ('aanjager')*
NL2025 is een landelijke beweging die zich sterk maakt voor een betere toekomst van Nederland met als speciale aandachtsgebieden zorg/vitaliteit, ondernemerschap en onderwijs.
- 2019 - heden : *fFikks*
fFikks is een landelijk initiatief waarbij mensen met ernstige financiële problemen worden gekoppeld aan een buddy die helpt om af te komen van hun betalingsachterstanden.

OPLEIDING

- 1970 - 1977 : Atheneum-B
9/1977 - 1/1985 : Bedrijfseconomie (Erasmus Universiteit Rotterdam)
 - Fiscale variant
- 2/1980 - 5/1985 : Rechten (Erasmus Universiteit Rotterdam)
 - Afstudeerrichtingen: bedrijfsjuridisch en privaatrechtelijk
- 1986 : NIMA-B
1987 : NIMA-C
1988 : Leergang 'Farmaceutisch Bedrijfsleven' (Hank Schut)
1990 : Algemene Opleiding Bankbedrijf (NIBE)
1990 : Effectenbedrijf (NIBE)
1992 : Public Relations-B (SRM)
1998 : Communicatieve aspecten van het zakendoen met Frankrijk (Centrum voor Frankrijkstudies; Universiteit Utrecht)
1998 : Post-doctorale opleiding Electronic Commerce (Erasmus Forum; Erasmus Universiteit Rotterdam)
1999 : Electronic Commerce Strategy (Erasmus Executive Development; Erasmus Universiteit Rotterdam)
2000 : Niet-rationele en disfunctionele processen in organisaties (Stichting Bedrijfskunde)
1985 - heden : Diverse cursussen, waaronder Duits voor gevorderden, effectief onderhandelen, Inzicht in Invloed, e.d.

PUBLICATIES

- FD 22-10-2003 : *'Levensloopregeling moet meer zijn dan sparen voor verlof'*
FD 05-10-2006 : *'Piramidespel gijzelt huiseigenaar'*
FD 20-08-2012 : *'Verplicht voor iedereen een spaarpot'*
Skipr & Discura 7-2017 : *'Hoe minder zorgverleners, hoe beter?!'*
Skipr 09-2017 : *'Eigen risico omhoog, zorgmijden toch omlaag'*
Volkskrant 25-05-2018 : *'Koppel schuldsanering aan fitness en vitaliteit'*